16/05/2016 - Ferramenta de apontamento eletrônico facilita gestão no canteiro de obras

A construção da Usina Hidrelétrica Santo Antônio obteve ganhos operacionais e redução de custos com a utilização de aplicativo para celulares

Controlar de forma eficaz a atividade de mais de 14 mil colaboradores e 500 equipamentos de transporte e carga, a fim de manter a previsão dos custos iniciais e cronograma, em uma obra com mais de sete anos de duração é um dos grandes desafios enfrentados pelo Consórcio Santo Antônio Civil (CSAC), na construção de uma das maiores usinas hidrelétricas do Brasil, prevista para ser finalizada neste ano.
A obra da Usina Hidrelétrica de Santo Antônio, localizada no rio Madeira, em Rondônia, necessitava transformar os processos tradicionais de apropriação de equipamentos e mão de obra. “O CSAC necessitava realizar a apropriação e o controle desse grandioso empreendimento de maneira dinâmica, com agilidade, qualidade e confiabilidade requerida”, diz Sergio Scarpim, engenheiro civil e gerente comercial do CSAC.
A fim de transformar o trabalho no canteiro de obras em informações úteis para facilitar a gestão do empreendimento, em maio de 2009, o CSAC começou a utilizar o software de apontamento eletrônico ConstruMobil, da Simova. A solução substitui as fichas de papel por um processo de apontamento eletrônico por meio de celulares e smartphones, automatizando o envio das informações “just in time” para o controle operacional. A obra foi pioneira no monitoramento de 100% da mão de obra apropriada pelo sistema ConstruMobil, exigindo, além de quebras de paradigmas, ações de vanguarda e de aculturamento para a consolidação do processo, desde sua implantação. “A nossa expectativa era integrar lideranças e equipes, de forma a compartilhar conhecimento e responsabilidades pela condução de seus negócios, visando obter, de forma qualificada e confiável, as informações em tempo real”, conta Scarpim. De acordo com ele, integrar a equipe foi o passo essencial para que todos percebessem o benefício em aderir à nova ferramenta, permitindo dinamismo, rapidez e qualidade nos apontamentos. Essa integração levou as equipes de Planejamento, Controle, Produção, Equipamentos e Oficina à utilizar a mesma ferramenta para compartilhar as operações. No pico da obra, 675 encarregados e líderes das frentes de trabalho apontavam, diariamente, por meio do aplicativo no celular os serviços executados e suas equipes.
Com a difusão dessa nova metodologia de trabalho, o ConstruMobil trouxe ganhos que refletiram na rotina da empresa, principalmente a redução de custos, com mão de obra, insumos, equipamentos e instalações, além de beneficiar o fator ambiental. “A redução de utilização do papel poupou o equivalente a uma árvore a cada sete dias”, destaca Scarpim. Com o conceito inovador de apontamento a função exclusiva do "apontador" deixou de existir, gerando uma expressiva economia para uma obra desse porte.
Em sua fase final de construção, o CSAC também utilizou o módulo de apontamento de caminhões betoneira, equipamentos linha amarela e branca e o sistema de gerenciamento de equipe de mão de obra.

Utilização do sistema em números

1.350 celulares/smartphones utilizados diariamente para apontamento;
675 encarregados e líderes de equipe de mão de obra operando o aplicativo;

+ de 600 equipamentos linha amarela, branca, próprios e locados, além das instalações industriais, incluindo acompanhamento específico nas oficinas;
+ de 220 mil serviços/ações apontados, processados e analisados mensalmente.

Multivias Comunicação